上昭文富丞相書

维基文库 · 免费全文 · CC BY-SA 4.0

上昭文富丞相書
作者：蘇轍　北宋

本作品收錄於《潁濱文鈔/05》

轍西蜀之人，行年二十有一，幸得天子一命之爵，饑寒窮困之憂不至於心，其身又無力役勞苦之患，其所任職不過簿書米鹽之間，而且未獲從事以得自盡。方其閑居，不勝思慮之多，不忍自棄，以為天子寬惠與天下無所忌諱，而轍不於其強壯閑暇之時早有所發明以自致其志，而復何事？恭惟天子設制策之科，將以等天下豪俊魁壘之人。是以轍不自量，而自與於此。

蓋天下之事，上自三王以來以至於今世，其所論述亦已略備矣，而猶有所不釋於心。夫古之帝王，豈必多才而自為之，為之有要，而居之有道。是故以漢高皇帝之恢廓慢易，而足以吞項氏之強；漢文皇帝之寬厚長者，而足以服天下之奸詐。何者？任人而人為之用也，是以不勞而功成。至於武帝，材力有餘，聰明睿智過於高、文，然而施之天下，時有所折而不遂。何者？不委之人而自為用也。由此觀之，則夫天子之責亦在任人而已。

竊惟當今天下之人，其所謂有才而可大用者，非明公而誰？推之公卿之間而最為有功；列之士民之上而最為有德；播之夷狄之域而最為有勇。是三者亦非明公而誰？而明公實為宰相，則夫吾君之所以為君之事，蓋已畢矣。古之聖人，高拱無為，而望夫百世之後，以為明主賢君者，蓋亦如是而可也。

然而天下之未治，則果誰耶？下而求之郡縣之吏，則曰：「非我能。」上而求之朝廷百官，則曰：「非我責。」明公之立於此也，其又將何辭？嗟夫，蓋亦嘗有以秦越人之事說明公者歟？昔者秦越人以醫聞天下，天下之人皆以越人為命。越人不在，則有病而死者，莫不自以為吾病之非真病，而死之非真死也。他日，有病者焉，遇越人而屬之曰：「吾捐身以予子，子自為子之才治之，而無為我治之也。」越人曰：「嗟夫，難哉！夫

子之病，雖不至於死，而難以愈。急治之，則傷子之四支；而緩治之，則勞苦而不肯去。吾非不能去也，而畏是二者。夫傷子之四支，而後可以除子之病，則天下以我為不工；而病之不去，則天下以我為非醫。此二者，所以交戰於吾心而不釋也。」既而見其人，其人曰：「夫子則知醫之醫，而未知非醫之醫歟？今夫非醫之醫者，有所冒行而不顧，是以能應變於無窮。今子守法密微而用意於萬全者，則是子猶知醫之醫而已。」天下之事，急之則喪，緩之則得，而過緩則無及。孔子曰：「道之難行也，我知之矣。知者過之，不肖者不及也。」夫天下患於不知，而又有知而過之者，則是道之果難行也。

昔者，世之賢人，患夫世之愛其爵祿，而不忍以其身嘗試於艱難也。故其上之人，奮不顧身以搏天下之公利而忘其私。在下者亦不敢自愛，叫號紛呶，以攻訐其上之短。是二者可謂賢於天下之士矣，而猶未免為不知。何者？不知自安其身之為安天下之人，自重其發之為重君子之勢，而輕用之於尋常之事，則是猶匹夫之亮耳。

伏自明公執政，於今五年，天下不聞慷慨激烈之名，而日聞敦厚之聲。意者明公其知之矣，而猶有越人之病也。轍讀《三國志》，嘗見曹公與袁紹相持久而不決，以問賈詡，詡曰：「公明勝紹，勇勝紹，用人勝紹，決機勝紹。紹兵百倍於公，公盡地而與之相守，半年而紹不得戰，則公之勝形已可見矣。而久不決，意者顧萬全之過耳。」夫事有不同，而其意相似。今天下之所以仰首而望明公者，豈亦此之故歟？明公其略思其說，當有以解天下之望者。不宣。轍再拜。

此北宋作品在全世界都属于公有领域，因为作者逝世已经超过100年，且作品于1931年1月1日之前出版。

Public domainPublic domainfalsefalse