史記三家註/卷062

维基文库 · 免费全文 · CC BY-SA 4.0

←

卷六十一

史記卷六十二
管晏列傳第二
作者：司馬遷　西漢

卷六十三

管晏列傳第二

管仲夷吾者，潁上人也。〈索隱潁，水名。《地理志》潁水出陽城。漢有潁陽、臨潁二縣，今亦有潁上縣。　正義韋昭云：「夷吾，姬姓之後，管嚴之子敬仲也。」〉少時常與鮑叔牙游，鮑叔知其賢。管仲貧困，常欺鮑叔，〈索隱《呂氏春秋》：「管仲與鮑叔同賈南陽，及分財利，而管仲嘗欺鮑叔，多自取。鮑叔知其有母而貧，不以爲貪也。」〉鮑叔終善遇之，不以爲言。已而鮑叔事齊公子小白，管仲事公子糾。及小白立爲桓公，公子糾死，管仲囚焉。鮑叔遂進管仲。〈正義齊世家云：「鮑叔牙曰：『君將治齊，則高傒與叔牙足矣。君且欲霸王，非管夷吾不可。夷吾所居國國重，不可失也。』於是桓公從之。」韋昭云：「鮑叔，齊大夫，姒姓之後，鮑叔之子叔牙也。」〉管仲既用，任政於齊，〈正義管子云：「相齊以九惠之教，一曰老，二曰慈，三曰孤，四曰疾，五曰獨，六曰病，七曰通，八曰賑，九曰絕也。」〉齊桓公以霸，九合諸侯，一匡天下，管仲之謀也。

管仲曰：「吾始困時，嘗與鮑叔賈，〈正義音古。〉分財利多自與，鮑叔不以我爲貪，知我貧也。吾嘗爲鮑叔謀事而更窮困，鮑叔不以我爲愚，知時有利不利也。吾嘗三仕三見逐於君，鮑叔不以我爲不肖，知我不遭時也。吾嘗三戰三走，鮑叔不以我怯，知我有

老母也。公子糾敗，召忽死之，吾幽囚受辱，鮑叔不以我爲無恥，知我不羞小節而恥功名不顯于天下也。生我者父母，知我者鮑子也。」

鮑叔既進管仲，以身下之。子孫世祿於齊，有封邑者十餘世，〈索隱按：《系本》云「莊仲山產敬仲夷吾，夷吾產武子鳴，鳴產桓子啟方，啟方產成子孺，孺產莊子盧，盧產悼子其夷，其夷產襄子武，武產景子耐涉，耐涉產微，凡十代」。系譜同。〉常爲名大夫。天下不多管仲之賢而多鮑叔能知人也。

管仲既任政相齊，〈正義《國語》云：「齊桓公使鮑叔爲相，辭曰：『臣之不若夷吾者五：寬和惠民，不若也；治國家不失其柄，不若也；忠惠可結於百姓，不若也；制禮義可法於四方，不若也；執枹鼓立於軍門，使百姓皆加勇，不若也。』」〉以區區之齊在海濱，〈正義齊國東濱海也。〉通貨積財，富國彊兵，與俗同好惡。故其稱曰：〈索隱是夷吾著書所稱管子者，其書有此言，故略舉其要。〉「倉廩實而知禮節，衣食足而知榮辱，上服度則六親固。〈正義上之服御物有制度，則六親堅固也。六親謂外祖父母一，父母二，姊妹三，妻兄弟之子四，從母之子五，女之子六也。王弼云「父、母、兄、弟、妻、子也」。〉四維不張，國乃滅亡。〈集解管子曰：「四維，一曰禮，二曰義，三曰廉，四曰恥。」〉下令如流水之原，令順民心。」故論卑而易行。〈正義言爲政令卑下鮮少，而百姓易作行也。〉俗之所欲，因而予之；俗之所否，因而去之。

其爲政也，善因禍而爲福，轉敗而爲功。貴輕重，〈索隱輕重謂錢也。今管子有輕重篇。〉慎權衡。〈正義輕重謂恥辱也，權衡謂得失也。有恥辱甚貴重之，有得失甚戒慎之。〉桓公實怒少姬，〈索隱按：謂怒蕩舟之姬，歸而未絕，蔡人嫁之。〉南襲蔡，管仲因而伐楚，責包茅不入貢於周室。桓公實北征山戎，而管仲因而令燕修召公之政。於柯之會，〈正義今齊州東阿也。〉桓公欲背曹沫之約，〈索隱沫音昧，亦音末。《左傳》作「曹劌」。　正義沫，莫葛反。〉管仲因而信之，〈正義以劫許之，歸魯侵地。〉諸侯由是歸齊。故曰：「知與之爲取，政之寶也。」〈索隱老子曰「將欲取之，必固與之」，是知此爲政之所寶也。〉

管仲富擬於公室，有三歸、反坫，〈正義三歸，三姓女也。婦人謂嫁曰歸。〉齊人不以爲侈。管仲卒，〈正義《括地志》云：「管仲冢在青州臨淄縣南二十一里牛山之阿。說苑云『齊桓公使管仲治國，管仲對曰：「賤不能臨貴。」桓公以爲上卿，而國不治，曰：「何故？」管仲對曰：「貧不能使富。」桓公賜之齊市租，而國不治。桓公曰：「何故？」對曰：「疏不能制近。」桓公立以爲仲父，齊國大安，而遂霸天下。』孔子曰：『管

仲之賢而不得此三權者，亦不能使其君南面而稱伯。』」〉齊國遵其政，常彊於諸侯。後百餘年而有晏子焉。

晏平仲嬰者，萊之夷維人也。〈集解劉向《別錄》曰：「萊者，今東萊地也。」　索隱名嬰，平謚，仲字。父桓子名弱也。　正義晏氏齊記云齊城三百里有夷安，即晏平仲之邑。漢爲夷安縣，屬高密國。應劭云故萊夷維邑。〉事齊靈公、莊公、景公，〈索隱按：系家及《系本》靈公名環，莊公名光，景公名杵臼也。〉以節儉力行重於齊。既相齊，食不重肉，妾不衣帛。其在朝，君語及之，即危言；〈正義謂己謙讓，非云功能。〉語不及之，即危行。〈正義行，下孟反。謂君不知己，增脩業行，畏責及也。〉國有道，即順命；無道，即衡命。〈正義衡，秤也。謂國無道制秤量之，可行即行。〉以此三世顯名於諸侯。

越石父賢，在縲紲中。〈正義縲音力追反。縲，黑索也。紲，繫也。晏子春秋云：「晏子之晉，至中牟，覩弊冠反裘負薪，息於途側。晏子問曰：『何者？』對曰：『我石父也。苟免飢凍，爲人臣僕。』晏子解左驂贖之，載與俱歸。」按：與此文小異也。〉晏子出，遭之塗，解左驂贖之，載歸。弗謝，入閨。久之，越石父請絕。晏子懼然，〈正義懼，牀縛反。〉攝衣冠謝曰：「嬰雖不仁，免子於戹，何子求絕之速也？」石父曰：「不然。吾聞君子詘於不知己而信於知己者。〈索隱信讀曰申，古《周禮》皆然也。申於知己謂以彼知我而我志獲申。〉方吾在縲紲中，彼不知我也。夫子既已感寤而贖我，是知己；知己而無禮，固不如在縲紲之中。」晏子於是延入爲上客。

晏子爲齊相，出，其御之妻從門閒而闚其夫。其夫爲相御，擁大蓋，策駟馬，意氣揚揚甚自得也。既而歸，其妻請去。夫問其故。妻曰：「晏子長不滿六尺，身相齊國，名顯諸侯。今者妾觀其出，志念深矣，常有以自下者。今子長八尺，乃爲人僕御，然子之意自以爲足，妾是以求去也。」其後夫自抑損。晏子怪而問之，御以實對。晏子薦以爲大夫。〈集解《皇覽》曰：「晏子冢在臨菑城南淄水南桓公冢西北。」　正義注《皇覽》云：「晏子冢在臨淄城南菑水南桓公冢西北。」《括地志》云：「齊桓公墓在青州臨淄縣東南二十三里鼎足上。」又云：「齊晏嬰冢在齊子城北門外。晏子云『吾生近市，死豈易吾志』。乃葬故宅後，人名曰清節里。」按：恐《皇覽》誤，乃管仲冢也。〉

太史公曰：吾讀管氏牧民、山高、乘馬、輕重、九府，〈集解劉向《別錄》曰：「九府書民閒無有。山高一名形勢。」　索隱皆管氏所著書篇名也。按：九府，蓋錢之府藏，其書論鑄錢之輕重，故云輕重九府。餘如《別錄》之說。　正義七略云管子十八篇，在

法家。〉及晏子春秋，〈索隱按：嬰所著書名晏子春秋。今其書有七篇，故下云「其書世多有」也。　正義七略云晏子春秋七篇，在儒家。〉詳哉其言之也。既見其著書，欲觀其行事，故次其傳。至其書，世多有之，是以不論，論其軼事。〈正義軼音逸。〉

管仲世所謂賢臣，然孔子小之。豈以爲周道衰微，桓公既賢，而不勉之至王，乃稱霸哉？〈正義言管仲世所謂賢臣，孔子所以小之者，蓋以爲周道衰，桓公賢主，管仲何不勸勉輔弼至於帝王，乃自稱霸主哉？故孔子小之云。蓋爲前疑夫子小管仲爲此。〉語曰「將順其美，匡救其惡，故上下能相親也」。〈正義言管仲相齊，順百姓之美，匡救國家之惡，令君臣百姓相親者，是管之能也。〉豈管仲之謂乎？

方晏子伏莊公尸哭之，成禮然後去，〈索隱按：《左傳》崔杼弑莊公，晏嬰入，枕莊公尸股而哭之，成禮而出，崔杼欲殺之是也。〉豈所謂「見義不爲無勇」者邪？至其諫說，犯君之顏，此所謂「進思盡忠，退思補過」者哉！假令晏子而在，余雖爲之執鞭，所忻慕焉。〈索隱太史公之羨慕仰企平仲之行，假令晏生在世，己雖與之爲僕隸，爲之執鞭，亦所忻慕。其好賢樂善如此。賢哉良史，可以示人臣之炯戒也。〉

索隱述贊夷吾成霸，平仲稱賢。粟乃實廩，豆不掩肩。轉禍爲福，危言獲全。孔賴左衽，史忻執鞭。成禮而去，人望存焉。

此作品在全世界都属于公有领域，因为作者逝世已经超过100年，且作品于1931年1月1日之前出版。

Public domainPublic domainfalsefalse