君術策一

维基文库 · 免费全文 · CC BY-SA 4.0

君術策一
作者：蘇轍　北宋

本作品收錄於《潁濱文鈔/13》

天下之事，非宰相不可盡行，非諫官不可盡言。天下之人，誰能必至於諫官、宰相者？惟其少而學之，長而欲行之也，終其身而不當其位，不可以侵官而求盡其意。是故士大夫之間，猶有不能自盡其才於天子者也。

今臣幸而生以天下無事之時，每一間歲，天子常詔兩制之大臣，使舉天下之士。上自登朝之吏，而下至於山林之匹夫，咸得竭其所懷，以盡天下之利害。非天子出納耳目之官，而得以言萬民之情偽；非天子黜陟賞罰之臣，而得以論百官之長短；非天子武力將帥之士，而得以議兵革之強弱；非天子錢穀大農之吏，而得以榷財用之多少。蓋天下之人，非必為宰相、諫官，而後可以盡行而盡言者，使之一旦得以詳數而悉說之。此有以見天子之意，所以待之者甚重而不輕也。而臣何敢以無說而處於此？

臣常以為天下之事，雖其甚大而難辦者，天下必有能辦之人。蓋當今之所為大患者，不過曰四夷強盛，而兵革不振；百姓凋弊，而官吏不飭；重賦厚斂，而用度不足；嚴法峻令，而奸宄不止。此四患者，所以使天子坐不安席、中夜太息而不寐者也，然臣皆以為不足憂。何者？天下必有能為天子出力而為之者。而臣子之所憂，在乎天下之所不能如之何者也。

臣聞善治天下者，必明於天下之情，而後得御天下之術。術者，所謂道也。得其道，而以智加焉，是故謂之術。古之聖人，惟其知天下之情，而以術制之也，萬物皆可得而役其生，皆可得而制其死。牛服於箱，馬服於轅，鷹隼服於韝。牛不可以有所觸，馬不可以有所踶，鷹隼不可以有所擊。此三者惟其喜怒好惡之情，發於其外而見於人也。是以因其所忌，而授之以其術，至於終身制於人而不去。且治天下何異於治馬也？馬之性剛

狠而難制，急之則敝而不勝，緩之則惰而不進。王良、造父為之先後而制其遲速，驅之有方而掣之有時，則終日躨々而不知止。此術之至也。

古之聖人驅天下之人而盡用之，仁者使效其仁，勇者使效其勇，智者使效其智，力者使效其力。天下之人雖雜然皆列於前，安得仁人君子而後任之？且雖有天下之善人，與之處而不知其情，御之而不中其病，則雖有好善之心，而不獲好善之利。何者？彼不徒為吾用也，而況乎天下之英雄，欲收其功而不制其心哉！

昔者秦漢之際，奸宄猛悍之人，所在而為寇。高祖發於豐沛之間，行而收之。黥布、彭越之倫，皆撫而納諸其中。其所以制之者甚備也。玉帛子女、牛羊犬馬，以極其豪侈之心；輕財好施，敦厚長者，以服其趑趄之懷；倨肆傲岸，輕侮淩辱，以折其強狠之氣。其視天下之英雄，不啻若匹夫孺子，然皆得其歡心而用其死力。至於元、成之世，天下久於太平，士大夫生於其間，無復英雄難制之風。天下之士，皆書生好儒，其才氣勇力無足畏者，俯首下氣求為之用而不暇。元、成、哀、平亦欲得天下之賢才而用之，然而不知其情，不獲其術。賢人君子，避讒畏譏，遠引而去，而小人宦豎，縱橫放肆而制其事，此甚可憫也。

夫人之平居朋友之間，僕妾之際，莫不有術以制其變，蓋非有深遠難見之事也。欲其用命，而見其所害；欲其樂從，而見其所利；欲其喜，而致其所悅；欲其懼，而致其所忌；欲其開心見誠，而示之以無所恐；欲其守死不去，而示之以無所往。此天下之人皆能知之，而至於治天下則不能用，且此過矣。天下以為天子之尊，無所事術也，而不知天下之事，惟其英雄而後能有大功，而世之英雄，常苦豪橫太過而難制。由此觀之，治天下愈不可以無術也。

此北宋作品在全世界都属于公有领域，因为作者逝世已经超过100年，且作品于1931年1月1日之前出版。

Public domainPublic domainfalsefalse