君術策二

维基文库 · 免费全文 · CC BY-SA 4.0

君術策二
作者：蘇轍　北宋

本作品收錄於《潁濱文鈔/13》

將求御天下之術，必先明於天下之情。不先明於天下之情，則與無術何異？夫天下之術，臣固已略言之矣，而又將竊言其情。今使天子皆得賢人而任之，雖可以無憂乎其為奸，然猶有情焉，而不可以不知。

蓋臣聞之，人有好為名高者，臨財推之，以讓其親；見位去之，以讓其下。進而天子禮焉，則以為歡；進而不禮焉，則雖逼之，而不食其祿，方為廉恥之節，以高天下。若是而天子不知焉，而豢之以厚利，則其心赧然有所不平。人有好為厚利者，見祿而就之，以優其身，見利而取之，以豐其家。良田大屋，惟其與之，則可以致其才。如是而天子不知焉，而強之以名高，則其心缺然有所不悅於其中。人惟無好自勝也，好自勝而不少柔之，則忿鬥而不和；人惟無所相惡也，有所相惡而不為少避之，則事其私怒而不求成功。素剛則無折之也，素畏則無強之也。強之則將不勝，而折之則將不振。凡此數者，皆所以求用其才，而不傷其心也。然猶非所以馭天下之奸雄。

蓋臣聞之，天下之奸雄，其為心也甚深，而其為跡也甚微。將營其東，而形之於西；將取其右，而擊之於左。古之人，有欲得其君之權者，不求之其君也，優遊翱翔而聽其君之所欲為，使之得其所欲而油然自放，以釋天下之權。天下之權既去，其君而無所歸，然後徐起而收之，故能取其權，而其君不之知。古之人有為之者，李林甫是也。

夫人之既獲此權也，則思專而有之。專而有之，則常恐天下之人從而傾之。夫人惟能自固其身，而後可以謀人。自固之不暇，而欲謀人也實難。故古之權臣，常合天下之爭。天下且相與爭而不解，則其勢無暇及我，是故可以久居而不去。古之人有為之者，亦李林甫是也。

世之人君，苟無好善之心。幸而有好善之心，則天下之小人，皆將賣之以為奸。何者？有好善之名，而不察為善之實。天下之善，固有可以謂之惡，而天下之惡，固有可以謂之善者。彼知吾之欲為善也，則或先之以善，而終之以惡。或有指天下之惡，而飾之以善。古之人有為之者，石顯是也。

人之將欲為此釁也，將欲建此事也，必先得於其君。欲成事，而君有所不悅，則事不可以成。故古之奸雄，劫之以其所必不能，其所必不能者，不可為也，則將反而從吾之所欲為。古之人有為之者，驪姬之說獻公，使之老而避禍是也。

此數者，天下之至情。故聖人見其初而求其終，聞其聲而推其形。蓋惟能察人於無故之中，故天下莫能欺。何者？無故者，必有其故也。古者明王在上，天下之小人伏而不見。夫小人者，豈其能無意於天下也？舉而見其情，發而中其病，是以愧恥退縮而不敢進。臣欲天子明知君子之情，以養當世之賢公名卿，而深察小人之病，以絕其自進之漸，此亦天下之至明也。

此北宋作品在全世界都属于公有领域，因为作者逝世已经超过100年，且作品于1931年1月1日之前出版。

Public domainPublic domainfalsefalse