君術策四

维基文库 · 免费全文 · CC BY-SA 4.0

君術策四
作者：蘇轍　北宋

本作品收錄於《潁濱文鈔/13》

古者君臣之間，相信如父子，相愛如兄弟。朝廷之中，優遊悅懌，歡然相得而無間。知無所不言，言無所不盡；開心平意，表裏洞達，終身而不見其隙。當此之時，天下之人出身以事君，委命於上而無所憂懼，安神定氣以觀天下之政，蕩然肆志，有所欲為，而上不見忌。其所據者甚堅而無疑，是以士大夫皆敢進而擅天下之大功。至於後世，君臣相虞，皆有猜防之憂，君不敢以其誠心致諸其臣，而臣亦不敢直己以行事。二者相與齟齬而不相信，上下相顧，鰓鰓然而不能以自安，而尚何暇及於天下之利害？故天下之事，每每擾敗而無所成就。臣竊傷之，而以為其蔽在於防禁之太深而督責之太急。

夫古之聖人，至嚴而有所至寬，至易而有所至險，使天下有所易信而有所不可測，用之各當其處而不失節，是以天下畏其嚴而樂其寬。至於後世之君，徒知天下之不可以甚寬也，而用之其君臣之際，使其公卿大臣終日憂懼，不得安意肆志以自盡於其上，而以為畏威。徒知天下之不可甚嚴也，而用之其法律之事，使其天下之官吏欺其長上，得以苟免取容，不畏天子之法，而以為行惠。蓋其所以用之之術甚悖而不順者，至於如此。

夫天下之人，上自百官，而下至於庶民，其為奸安可窮盡？而天子者，以其一身寄乎其中。論其眾寡之勢，則天下至眾，而天子至寡。論其智詐巧偽之術，則天下之眾，固必有過於天子者。吾欲臨之以天子之威，則彼有畏憚而不敢言。多為之堤防，以禦其變詐，則彼之智，將有以出於堤防之所不能及。是以古之聖人，推之以至誠，而禦之以無威；容之以至寬，而待之以至易。以君子長者之心待天下之士，而不防其為詐，談笑議論，無所不及，以開其歡心。故天下士大夫皆欣然而入於其中，有所愧恥而不忍為欺詐之行，力行果斷而無憂懼不敢之意。其所任用，雖其兄弟朋友之親，而不顧徇私之名；其所誅戮，雖其仇怨睚眥之人，而不恤報怨之嫌。何者？君臣相信之篤，此所謂至嚴而有所至

寬者也。然至大吏縱橫放肆，犯法而無所忌，天下之所指目，律令之所當取，則雖天子有所不可輒釋，使之一入而不可解，而後天下知有所畏，此所謂至易而有所至險。二者其事不同，而相與為用。

夫是以至寬而天下無頹惰靡迤之風；至險而君臣無猜防逼迫之慮。夫惟能通其君臣之歡而盡行其刑法之所禁，而後可以及此也。

此北宋作品在全世界都属于公有领域，因为作者逝世已经超过100年，且作品于1931年1月1日之前出版。

Public domainPublic domainfalsefalse