管子（四庫全書本)/卷09

维基文库 · 免费全文 · CC BY-SA 4.0

管子　卷九

欽定四庫全書

管子卷九

唐　房　　齡　注

霸形第二十二〈陳霸言之形容〉　　内言五

桓公在位管仲隰朋見立有間有貳鴻飛而過之桓公歎曰仲父今彼鴻鵠有時而南有時而北有時而往有時而來四方無遠所欲至而至焉非唯有羽翼之故是以能通其意於天下乎管仲隰朋不對桓公曰二子何故不對管子對曰君有霸王之心而夷吾非霸王之臣也是以不敢對桓公曰仲父胡為然盍不當言寡人其有鄉乎〈何不陳當言令寡人有所歸向〉寡人之有仲父也猶飛鴻之有羽翼也若濟大水有舟楫也仲父不一言教寡人寡人之有耳將安聞道而得度哉〈言何以自度得至於霸王哉〉管子對曰君若將欲霸王舉大事乎則必從其本事矣桓公變躬遷席拱手而問曰敢問何謂其本管子對曰齊國百姓公之本也人甚憂飢而稅斂重人甚懼死而刑政險人甚傷勞而上舉事不時公輕其稅斂則人不憂飢緩其刑政則人不懼死舉事以時則人不傷勞桓公曰寡人聞仲父之言此三者聞命矣不敢擅也將薦之先君〈不敢專擅自發此命將進之宗廟告先君而後行所謂以神道設教者也〉於是令百官有司削方墨筆〈方謂版牘也凡此欲書其所定令也〉明日皆朝於太廟之門朝定令於百吏〈因朝廟而定百吏之令也〉使稅者百一鍾〈假令百石而取一鍾〉孤幼不刑澤梁時縱〈放人入不設禁〉闕譏而不征市書而不賦〈書謂錄其名籍〉近者示之以忠信遠者示之以禮義行此數年而民歸之如流水此其後宋伐杞狄伐邢衛桓公不救祼體紉胷稱疾〈紉猶摩也自摩其胷若有所痛患也〉召管仲曰寡人有千歲之食而無百歲之壽今有疾病姑樂乎管子曰諾於是令之縣鍾磬之榬〈干元反榬所以嚴飾之〉陳歌舞竽瑟之樂日殺數十牛者數旬羣臣進諫曰宋伐杞狄伐邢衛君不可不救桓公曰寡人有千歲之食而無百歲之壽今又疾病姑樂乎且彼非伐寡人之國也伐鄰國也子無事焉

宋已取杞狄已拔邢衛矣桓公起行筍虡之閒管子從至大鍾之西桓公南面而立管仲北鄉對之大鍾鳴桓公視管仲曰樂夫仲父管子對曰此臣之所謂哀非樂也臣聞之古者之言樂於鍾磬之間者不如此言脫於口而令行乎天下〈脫出也〉游鍾磬之間而無四面兵革之憂今君之事言脫於口令不得行於天下在鍾磬之間而有四面兵革之憂此臣之所謂哀非樂也桓公曰善於是伐鍾磬之縣〈伐謂斫斷也〉併歌舞之樂〈併除也〉宮中虛無人〈不令人掌守之〉桓公曰寡人以伐鍾磬之縣併歌舞之樂矣請問所始於國將為何行管子對曰宋伐杞狄伐邢衛而君之不救也臣請以慶〈以不救為是故慶之〉臣聞之諸侯爭於彊者勿與分於彊〈若救三國是分於彊〉今君何不定三君之處哉〈三君既失國當定其居處也〉於是桓公曰諾因命以車百乘卒千人以緣陵封杞車百乘卒千人以夷儀封邢車五百乘卒五千人以楚丘封衛桓公曰寡人以定三君之居處矣今又將何行管子對曰臣聞諸侯貪於利勿與分於利君何不發虎豹之皮文錦以使諸侯令諸侯以縵帛鹿皮報桓公曰諾於是以虎豹皮文錦使諸侯諸侯以縵帛鹿皮報則令固始行於天下矣此其後楚人攻宋鄭燒　　燀焚鄭地使城壞者不得復築也屋之燒者不得復葺也令其人有喪雌雄〈失男女之偶〉居室如鳥鼠處穴要宋田夾塞兩川使水不得東流〈楚人又遮取宋田夾兩川築堤而壅塞之故水不得東流兩川盖睢汴也〉東山之西水深滅垝〈垝敗牆也〉四百里而後可田也楚欲吞宋鄭而畏齊曰思人衆兵彊能害己者必齊也於是乎楚王號令於國中曰寡人之所明於人君者莫如桓公所賢於人臣者莫如管仲明其君而賢其臣寡人願事之〈既以其君臣為明賢故願事之〉誰能為我交齊者寡人不愛封侯之君焉於是楚國之賢士皆抱其重寶幣帛以事齊桓公之左右無不受重寶幣帛者於是桓公召管仲曰寡人聞之善人者人亦善之今楚王之善寡人一甚矣寡人不善將拂於道〈拂違也若不報善之是違於道也〉仲父何不遂交楚哉管子對曰不可楚人攻宋鄭燒煽燀焚鄭地使城壞者不得復築也屋之燒者不得復葺也令人有喪雌雄居室如鳥鼠處穴要宋田夾塞兩川使水不得東流東山之西水深滅垝四百里而後可田也楚欲吞宋鄭思人衆兵彊而能害己者必齊也是欲以文克齊〈以寶幣賂齊而齊自服故曰以文克齊〉而以武取宋鄭也楚取宋鄭而不知禁是失宋鄭也禁之則是又不信於楚也知失於內兵困於外非善舉也桓公曰善然則若何管子對曰請興兵而南存宋鄭而令曰無攻楚言與楚王遇〈冬會曰遇〉至於遇上而以鄭城與宋水為請楚若許則是我以文令也楚若不許則遂以武令焉桓公曰善於是遂興兵而南存宋鄭與楚王遇於召陵之上而令於遇上曰毋貯粟毋曲隄無擅廢適子無置妾以為妻因以鄭城與宋水為請於楚楚人不許遂退七十里而舍使軍人城鄭南之地立百代城焉〈取其雖百代而無敢毀者也〉曰自此而北至於河者鄭自城之而楚不敢隳也東發宋田夾兩川使水復東流而楚不敢塞也遂南伐及踰方城濟於汝水望汶山〈汶音岷岷山江水所從出〉南致楚越之君而西伐秦北伐狄東存晉公於南〈自伐秦而遂存晉於晉之南故曰東存〉北伐孤竹還存燕公兵車之會六乘車之會三九合諸侯反位已霸修鍾磬而復樂管子曰此臣之所謂樂也

霸言第二十三〈謂此言足以成霸道〉　　內言六

霸王之形象天則地〈謂象天明則地義〉化人易代〈謂美教化移風俗〉創制天下〈與之更始〉等列諸侯〈列爵惟五各得其宜〉賓屬四海〈賓禮四夷以恩屬之〉時匡天下〈時一會而正之〉大國小之曲國正之彊國弱之重國輕之亂國并之〈幷亂所以總其威權〉暴王殘之僇其罪卑其列維其民然後王之〈其王之凶暴者則殘滅之於國戮其首罪卑其爵列維持其人衆〉夫豐國之謂霸〈但自豐其國者霸也〉兼正之國之謂王〈兼能正他國者王〉夫王者有所獨明德共者不取也道同者不王也〈夫能王天下者必有獨見之明羣物之所不違若彼德與我共彼道與我同則不取而且不王〉夫爭天下者以威易危暴王之常也〈若以兵威易彼危亂此固暴王之常也非霸王之道也〉君人者有道〈有常道也〉霸王者有時〈必遇其時然後霸王〉國修而鄰國無道霸王之資也〈我修而彼暴可以取亂侮亡故曰資也〉夫國之存也鄰國有焉〈雖存而國小弱必事鄰國以為安故曰鄰國有焉〉國之亡也鄰國有焉〈因其亾而取之〉鄰國有事鄰國得焉〈鄰國有征伐之事因而敗績故鄰國得焉〉鄰國有事鄰國亾焉〈或有征伐之事大勝而多獲遂亾鄰國〉天下有事則聖王利也〈必有非常之事然後有非常之人〉國危則聖人知矣〈懷獨見之明故先知〉夫先王所以王者資鄰國之舉不當也〈舉事皆當則我無因為功〉舉而不當此鄰敵之所以得意也〈不當所以資我故得意也〉夫欲用天下之權者必先布德諸侯〈諸侯懷德而歸欲求無權其可得乎〉是故先王有所取有所與〈所謂將欲取之必姑與之〉有所詘有所信〈所謂尺蠖之屈以求伸也〉然後能用天下之權〈妙於前四事故能用天下之權〉夫兵幸於權權幸於地〈兵幸在於有權權從在於得地幸猶勝也〉故諸侯之得地利者權從之失地利者權去之夫爭天下者必先爭人〈人惟邦本〉明大數者得人審小計者失人得天下之衆者王得其半者霸是故聖王卑禮以下天下之賢而王之均分以釣天下之衆而臣之〈既王有地均分其祿用此以引天下之衆故可得而臣之也〉故貴為天子富有天下而伐不謂貪者其大計存也〈得地均分可以臣彼地自利彼於我何貪此其大計也〉以天下之財利天下之人以明威之振〈利天下之人還用天下之財於我無所減削更可以明威權之振所謂惠而不費者也〉合天下之權以遂德之行結諸侯之親〈合天下之權皆令在已權總則德遂德遂則親成也〉以姦佞之罪刑天下之心〈所謂懲一而勸百〉因天下之威以廣明王之伐〈明天下所欲亾而亾之則明王之伐自廣〉攻逆亂之國賞有功之勞封賢聖之德明一人之行而百姓定矣〈賞加一人而天下勸罰加一人而天下畏故曰明一人之行而百姓定矣〉夫先王取天下也術〈非術則無以取天下也〉術乎大德哉物利之謂也〈術可以取天下故曰大德然術之所歸在於令物得利也〉夫使國常無患而名利竝至者神聖也〈神聖則多所感致〉國在危亡而能壽者明聖也〈明聖則不失事機〉是故先王之所師者神聖也其所賞者明聖也〈賞謂樂翫也〉夫一言而壽國〈用其言故壽也〉不聽而國亡若此者大聖之言也夫明王之所輕者馬與玉其所重者政與軍若失主不然輕與人政而重予人馬輕予人軍而重與人玉重宮

門之營而輕四竟之守所以削也夫權者神聖之所資也獨明者天下之利器也獨斷者微密之營壘也〈謂獨斷可以自營而即定故曰營壘〉此三者聖人之所則也聖人畏微而愚人畏明〈聖人能知吉凶之先見故曰畏微愚人近火方知熱履氷乃知寒故曰畏明也〉聖人之憎惡也内愚人之憎惡也外〈聖人知心胷之姦謀故憎惡内愚人兵在頸方懼故憎惡外也〉聖人將動必知愚人至危易辭〈聖人之動必闇知愚者至危不知禍之將至尚有慢易之辭然後湯武之師起也〉聖人能輔時不能違時〈聖人能因時來輔成其事不能違時而立功不有桀紂之暴則無湯武之功〉知者善謀不如當時精時者日少而功多夫謀無主則困事無備則廢是以聖王務具其備而慎守其時以備待時以時興事時至而舉兵絶堅而攻國〈其兵超絶而又堅利故能攻國〉破大而制地大本而小標〈標末也本大而末小則難崩〉坿近而攻遠〈所全之地近故能攻遠而有歸若高光之有關中河内也〉以大牽小以彊使弱以衆致寡德利百姓威振天下令行諸侯而不拂近無不服遠無不聽夫明王為天下正理也〈修正理而動故能成天下之功也〉按彊助弱〈按抑也〉圉暴止貪存亾定危繼絶世此天下之所載也〈德義如此故為天下所載〉諸侯之所與也〈與親也〉百姓之所利也是故天下王之〈天下樂推以為王〉知蓋天下繼最一世〈其繼敗績亾能成天下之功也〉材振四海王之佐也千乘之國得其守諸侯可得而臣天下可得而有也萬乘之國失其守國非其國也天下皆理已獨亂國非其國也諸侯皆令〈皆從霸者之令〉已獨孤國非其國也鄰國皆險已獨易〈易平易不牢固謂無守禦之備也〉國非其國也此三者亡國之徵也夫國大而政小者國從其政〈小政蹴國故國從其政〉國小而政大者國益大〈大政開國故國益大〉大而不為者復小〈大而不為則日損故復小〉彊而不理者復弱〈彊而不理則綱紀亂故復弱也〉衆而不理者復寡〈衆而不理則人散故復寡〉貴而無禮者復賤〈貴而無禮則位奪故復賤也〉重而凌節者復輕〈重而凌節則威喪故復輕〉富而驕肆者復貧〈富而驕肆則財竭故復貧也〉故觀國者觀君〈君為化主〉觀軍者觀將〈將為兵本〉觀備者觀野〈野有障塞則國不侵〉其君如明而非明也〈外明而内暗〉其將如賢而非賢也〈外賢而内愚〉其人如耕者而非耕也〈雖耕而鹵莽〉三守既失國非其國也〈三守謂明賢耕既失謂是而非〉地大而不為命曰土滿〈謂土廣而功狹也〉人衆而不理命曰人滿〈謂人多而政少〉兵威而不止命曰武滿〈所謂亢之為言也知進而不知退也〉三滿而不止國非其國也〈三滿不止敗亾立至〉地大而不耕非其地也〈地大不耕則無所獲〉卿貴而不臣非其卿也〈卿貴不臣化為敵也謂卿大夫〉人衆而不親非其人也〈人衆不親欲亾者也〉夫無土而欲富者憂〈無土欲富猶緣木而求魚故憂也〉無徳而欲王者危〈無徳而王猶欲進而却行故危〉施薄而求厚者孤〈施薄求厚人必不應故孤〉夫上夾而下苴〈苴苞裹也上既狹故為下所苞〉國小而都大者弒〈此二者常有篡弒之禍〉主尊臣卑上威下敬令行人服理之至也使天下兩天子天下不可理也一國而兩君一國不可理也一家而兩父一家不可理也〈凡此所謂兩權必爭亂之本也〉夫令不高不行不摶不聽〈摶聚也君命不高不聚而聽之〉堯舜之人非生而理也〈化之而理〉桀紂之人非生而亂也〈效之而亂〉故理亂在上也夫霸王之所始也以

人為本本理則國固本亂則國危故上明則下敬政平則人安士教和則兵勝敵使能則百事理親仁則上不危任賢則諸侯服霸王之形〈説霸王之形容〉徳義勝之智謀勝之兵戰勝之地形勝之動作勝之故王之〈有此五勝故可以王〉夫善用國者因其大國之重以其勢小之因彊國之權以其勢弱之因重國之形以其勢輕之〈九大彊重皆國之盈盛者也然盛者有時而衰盈者有時而息故因其衰息之勢大者小之彊者弱之重者輕之〉彊國衆合彊以攻弱以圖霸〈謂時彊國衆多吾國雖彊亦可圖霸〉彊國少合小以攻大以圖王〈謂時彊國既少我則合衆聚小以攻彊大之如此者可以圖王〉彊國衆而言王勢者愚人之智也〈非言王之時〉彊國少而施霸道者敗事之謀也〈非施霸之時〉夫神聖視天下之形知動静之時視先後之稱知禍福之門彊國衆先舉者危後舉者利〈彊國衆先舉必為彊者所圖故危〉彊國少先舉者王後舉者亡戰國衆後舉可以霸戰國少先舉可以王夫王者之心方而不最〈心雖方直未為其最〉列不讓賢〈雖列爵位不讓賢俊〉賢不齒弟擇衆〈雖稱為賢無優劣齒弟又非選衆而舉也〉是貪大物也〈大物謂大寶之位有此數者是定貪大位之利而無得位之實也〉是以王之形大也〈不可以小數得〉夫先王之爭天下也以方心〈心方而最故可以爭天下也〉其立之也以整齊〈整而齊之故可立也〉其理之也以平易〈平而易之故可理〉立政出令用人道〈政令須合人心〉施爵祿用地道〈地道平而無私〉舉大事用天道〈心應天時然後可以舉大事〉是故先王之伐也伐逆不伐順伐險不伐易伐過不伐及〈伐其太過者〉四封之内以正使之〈以正使之則人無怨〉諸侯之會以權致之〈以權致之則不敢不來〉近而不服者以地患之〈侵削其地則自服〉遠而不聽者以刑危之〈興師以征之〉一而伐之武也〈守一不移興師伐之此其武也〉服而舍之文也〈既服舍之綏之以徳此其文也〉文武具滿徳也〈唯文武諸功可以滿其徳〉夫輕重彊弱之形諸侯合則彊孤則弱驥之材而百馬伐之驥必罷矣彊最一伐而天下共之國必弱矣彊國得之也以收小其失之也以恃彊小國得之也以制節〈制度合節故得〉其失之也以離彊〈離彊則乖節者也故失〉夫國小大有謀彊弱有形服近而彊遠〈謂用彊兵威遠國故曰彊遠〉王國之形也合小以攻大敵國之形也以負海攻負海〈謂以蠻夷攻蠻夷蠻夷負海以為固故曰負海〉中國之形也折節事彊以避罪小國之形也自古以至今未嘗有先能作難違時易形以立功名者無有〈言無有此事〉常先作難違時易形無不敗者也夫欲臣伐君〈以臣伐君若湯武之於桀紂也〉正四海者不可以兵獨攻而取也〈謂當兼下事〉必先定謀慮便地形利權稱親與國視時而動王者之術也夫先王之伐也舉之必義用之必暴〈其用師必加於暴亂〉相形而知可〈謂相其亂亡之形〉量力而知攻攻得而知時是故先王之伐也必先戰而後攻先攻而後取地故善攻者料衆以攻衆〈量我衆寡可敵彼衆然後攻餘倣此〉料食以攻食料備以攻備以衆攻衆衆存不攻〈彼衆存則我不能亡之故不攻〉以食攻食食存不攻以備攻備備存不攻釋實而攻虚〈知其實而避之〉釋堅而攻膬釋難而攻易夫摶國不在敦古〈在於合今時之宜摶聚也〉理世不在善攻〈在於權宜〉霸王不在成曲〈在於全大體〉夫舉失而國危刑過而權倒〈刑罰過理則權柄倒錯〉謀易而禍反〈謀事數易禍必反來〉計得而彊信〈音申

〉功得而名從權重而令行固其數也〈數猶理也〉夫爭彊之國必先爭謀爭刑爭權〈先此三爭然後爭彊〉令人主一喜一怒者謀也〈謀得則喜謀失則怒〉令國一輕一重者刑也〈怒刑則重喜刑則輕〉令兵一進一退者權也〈權重則進權輕則退〉故精於謀則人主之願可得而令可行也精於刑則大國之地可奪彊國之兵可圍也精於權則天下之兵可齊諸侯之君可朝也夫神聖視天下之刑知世之所謀知兵之所攻知地之所歸知令之所加矣夫兵攻所憎而利之此鄰國之所不親也〈兵攻所憎之國而以攻得為利德義不施鄰國必怨而不親〉權動所惡而實寡歸者彊〈其威權既動移所惡而德義之實少為人所歸如此但彊而已不能至霸王也〉擅破一國彊在後世者王〈今能專破一國常守其彊　　之後世如此者王也〉擅破一國彊在鄰國者亡〈既破一國不能守彊令鄰國得之如此者亡也〉

問第二十四〈謂為國所當察問者〉　　內言七

凡立朝廷問有本紀〈所問之事必有根本綱紀〉爵授有德則大臣興義祿予有功則士輕死節上帥士以人之所戴則上下和〈上帥其士所為者皆人之所戴仰故上下和〉授事以能則人上功〈有能然後得事故人上功〉審刑當罪則人不易訟〈易猶交也所刑皆當其罪故人不交相訟〉無亂社稷宗廟則人有所宗〈社稷宗廟各得其正則人知所宗〉毋遺老忘親則大臣不怨〈大臣非國老則君親令不遺忘故不怨〉舉知人急則衆不亂行此道也〈急謂困難也舉困難之事以示人則人不復行此道〉國有常經人知終始此霸王之術也〈國有常經則人知終始之所歸如此者霸王之術也〉然後問事事先大功〈先問大功則勞臣悅〉政自小始〈為政先小從微而至著〉問死事之孤其未有田宅者有乎〈未有則給與之死事孤謂死王事之子孫〉問少壯而未勝甲兵者幾何人〈知其數則預有所準〉問死事之寡其饘廩何如〈寡謂其妻饘廩言給其饘廩饘生食廩米粟之屬〉問國之有功大者何官之吏也〈問何官之吏欲知其材之所當〉問州之大夫也何里之士也〈問何州里欲知其風俗所好尚〉今吏亦何以明之矣〈問吏所明欲知其優賞厚薄〉問刑論有常以行不可改也今其事之久留也何若〈罪既論決國有常科當奉而行之此不可改易者也今乃久留其事將如之何〉問五官有度制官都其有常斷今事之稽也何待〈官都謂總攝諸司者也五官既各有制度官都復自有常斷今乃稽其事而不行將何待乎〉問獨夫寡婦孤寡疾病者幾何人也〈知其人數當有所廩饘〉問國之棄人何族之子弟也〈棄人謂有過不齒投之四裔者也問知其族欲有所收也〉問鄉之良家其所牧養者幾何人矣〈良家謂善營生以致富者牧養謂其人不能自存良家全活之知其所養之數欲有所復除也〉問邑之貧人債而食者幾何家〈債而食謂從富者出息以供食知其家數欲有所矜免也〉問理園圃而食者幾何家人之開田而耕者幾何家士之身耕者幾何家問鄉之貧人何族之別也〈知從何族而別或從公族當有所收恤也〉問宗子之收昆弟者以貧從昆弟者幾何家〈以貧故從昆弟以求養者與之從者各有幾家也〉餘子仕而有田邑今入者幾何人〈謂收入其

稅者〉子弟以孝聞於鄉里者幾何人餘子父母存不養而出離者幾何人〈出離謂父母在分居者〉士之有田而不使者幾何人吏惡何事〈不使謂不用其吏不惡此等當惡何事〉士之有田而不耕者幾何人身何事〈既不耕此人身為何事〉君臣有位而未有田者幾何人外人之來從而未有田宅者幾何家國子弟之游于外者幾何人貧士之受責於大夫者幾何人〈貧士無資而被大夫責者有幾人〉官賤行書身士以家臣自代者幾何人〈其人居官乃賤自行文書身任士職輒以家臣自代亦須知其數也〉官承吏之無田饍而徒理事者幾何人〈承吏謂攝官無饍而空理事〉羣臣有位事官大夫者幾何人〈羣臣自有位事乃左官於大夫〉外人來游在大夫之家者幾何人〈外人謂外國人〉鄉子弟力田為人率者幾何人〈既自力田又能率人〉國子弟之無上事衣食不節率子弟不田弋獵者幾何人〈既無上事乃率子弟不田農但弋獵〉男女不整齊亂鄉子弟者有乎〈謂不以禮交者〉問人之貸粟米有別券者幾何家〈別券謂分契也〉問國之伏利其可應人之急者幾何所也〈伏利謂貨利隱蔽不見若銅銀山及溝瀆可決而溉灌者〉人之所害於鄉里者何物也〈人之為害者害何物〉問士之有田宅身在陳列者幾何人餘子之勝甲兵有行伍者幾何人問男女有巧伎能利備用者幾何人〈能利備器之用〉處女操工事者幾何人〈能操女工之事謂綺繡之屬也〉冗國所開口而食者幾何人〈言其不農作直開口仰食〉問一民有幾年之食也問兵車之計幾何乘也牽家馬輓家車者幾何乘〈牽家馬言直有馬輓家車言直有車相配以成乘〉處士修行足以教人可使帥衆莅百姓者幾何人士之急難可使者幾何人〈謂士之可以急難使者〉工之巧出足以利軍伍處可以修城郭補守備者幾何人〈其人既有技巧出用則能利軍居處則可以修城補備也〉城粟軍糧其可以行幾何年也〈行由經也城粟謂守城之粟軍糧謂出軍之糧二者可經幾年〉吏之急難可使者幾何人大夫疏器〈疏謂飾畫也〉甲兵兵車旌旗鼓鐃帷幕帥車之載幾何乘〈載謂其車蓋〉疏藏器〈疏畫而可以藏者〉弓弩之張〈弓弩之可以張者〉衣夾鋏〈鋏兩刃鈹也衣夾謂其衣也〉鈎之造〈鈎所以挽〉戈戟之緊〈緊謂其堅彊者〉其厲何若〈其淬厲可用何如〉其宜修而不修者故何視〈視比也其器物宜修者於故物何比〉而造修之官出器處器之具宜起而未起者何待〈出器謂可出用之器處器謂貯庫而為備者起謂其材所經日月可起用者也〉鄉師車輞造修之具其繕何若〈輞謂車之有防蔽可以重載者〉工尹伐材用毋於三時羣材乃植而造器定冬完良備用必足〈工尹工官之長三時謂春夏秋此時木方生植不堅故不可伐材其伐材必以冬也〉人有餘兵詭陳之行以慎國常〈方戰有餘兵不用且詭而陳之以為行伍當愼而聽命遵國之常令也〉時簡稽帥馬牛之肥腯其老而死者皆舉之〈軍之統帥常時簡選稽考之以知其能不而有黜陟至於馬牛肥腯及老而死者皆舉之以知其數也〉其就山藪林澤食薦者幾何〈薦草之美者〉出入死生之會幾何〈會謂合其數〉若夫城郭之厚薄溝壑之淺深門閭之尊卑宜修而不修者上必幾之〈幾察也君必察知之〉守備之伍器物不失其具淫雨而各有處藏〈器物遇雨不藏必致腐敗故當有藏處〉問兵官之吏國之豪士其急難足以先後者幾何人〈官吏國豪有急難可令之先後者當知其數相導前後曰先後詩曰予曰有先後〉夫兵事者危物也不

時而勝不義而得未為福也〈必合於時義然後為福〉失謀而敗國之危也慎謀乃保國問所以教選人者何事〈其教人及選人者問以何事欲知其勤且觀其材用也〉問執官都者其位事幾何年矣〈執官都之職者問其官位及執事并建立之年數〉所辟草萊有益於家邑者幾何矣所封表以益人之生利者何物也〈謂其事業最可以益人者遂封表以示之問知是何物也〉所築城郭修牆閉絶通道阨闕深防溝以益人之地守者何所也〈牆閉謂築牆有所遮閉雖通路而為防礙者絶塞之阨闕空之處亦當絶之凡此守地者所以省其功費故曰益地守〉所捕盜賊除人害者幾何矣

制地君曰理國之道地德為首〈當制地之時君為此言故言曰法地以為政故曰地德為首〉君臣之禮〈地有高下君臣之禮也〉父子之親〈高地下覆下地上承父子之親也〉覆育萬人〈百貨出於地人得以生焉故曰覆育萬人〉官府之藏彊兵保國城郭之險外應四極〈四極謂國之四鄙也自官府已下非地則無所容居〉具取之地〈凡此皆因地而成故曰具取之地〉而市者天地之財具也〈求天地之財不登山不入海於市求而得之故曰天地之財具〉而萬人之所和而利也〈和謂交易也萬人因市交易而得利〉正是道也〈言市正合道之理〉民荒無苛人盡地之職一保其國〈欲理荒人無得苛虐但使盡地之職自然齊一而保國也〉各主異位毋使讒人亂普而德營九軍之親〈自君以下其位既異當各主之無使讒人交亂普廢其德如此則九軍之親自營也〉闕者諸侯之陬隧也〈謂陬隅之道也〉而外財之門戶也〈他國之財因之而入〉萬人之道行也〈謂因此出入〉明道以重告之〈當明道路之令再重而告之〉征於闕者勿征於市〈征於闕謂行商〉征於市者勿征於闕〈征於市謂坐賈〉虛車無索〈索虛車益其煩擾〉徒負勿入〈徒負貨既寡故勿令入其征〉以來遠人〈關征如此可以來遠人〉十六道同〈齊國凡有十六道皆置關並同此令〉身外事謹則聽其名〈謂出入於關者身之外事既謹而從令皆當聽其名之虛偽也〉視其名視其色〈既知其名又須視其色之是非〉是其事稽其德〈既知其色又須是正其事以考合其德也〉以觀其外〈既知其德又觀其外以校量之〉則無敦於權人以困貌德〈敦猶厚也校察如此則權詐之人無以成其厚校察行則困厚姦非因而不生故曰以困貌德〉國則不惑行之職也〈國無姦人所以不惑凡此掌行者之職〉問於邊吏曰小利害信小怒傷義邊信傷德〈邊人失信故傷德也〉厚和構四國以順貌德〈敦厚而和可以構結四國四國之來皆以誠信故曰以順貌德〉后鄉四極〈既結四國然後向四極而撫安之〉令守法之官日行〈又令守法之官日行邊鄙無關塞〉度必明失經常〈其巡行之時必明其制度無得失於經常〉

謀失第二十五〈闕〉　　內言八

煣〈而悅反〉

管子卷九

<子部,法家類,管子>

此作品在全世界都属于公有领域，因为作者逝世已经超过100年，且作品于1931年1月1日之前出版。

Public domainPublic domainfalsefalse