臣事策一

维基文库 · 免费全文 · CC BY-SA 4.0

臣事策一
作者：蘇轍　北宋

本作品收錄於《潁濱文鈔/14》

天下有權臣，有重臣，二者其跡相近而難明。天下之人知惡夫權臣之為，而世之重臣亦遂不容於其間。夫權臣者，天下不可一日而有；而重臣者，天下不可一日而無也。天下徒見其外，而不察其中，見其皆侵天子之權，而不察其所為之不類，是以舉皆嫉之而無所喜。此亦已太過也。

今夫權臣之所為者，重臣之所切齒，而重臣之所取者，權臣之所不顧也。將為權臣耶，必將內悅其君之心，委曲聽順，而無所違戾，外竊其生殺予奪之柄，黜陟天下，以見己之權，而沒其君之威惠。內能使其君歡愛悅懌，無所不順，而安為之上；外能使其公卿大夫、百官庶吏無所歸命，而爭為之腹心。上愛下順，合而為一，然後權臣之勢遂成而不可拔。

至於重臣則不然。君有所為，不可以必爭；爭之不能，而其事有所必不可聽，則專行而不顧。待其成敗之跡著，則上之心將釋然而自解。其在朝廷之中，天子為之踧然而有所畏，士大夫不敢安肆怠惰於其側。爵祿慶賞，己得以議其可否，而不求以為己之私惠；刀鋸斧鉞，己得以參其輕重，而不求以為己之私勢。要以使天子有所不可必為，而群下有所震懼，而己不與其利。

何者？為重臣者，不待天下之歸己，而為權臣者，亦無所事天子之畏己也。故各因其行事而觀其意之所在，則天下誰可欺者？臣故曰：為天下安可一日而無重臣也？且今使天下而無重臣，則朝廷之事，惟天子之所為而無所可否。雖使天子有納諫之明，而百官畏懼戰栗，無平昔尊重之勢，誰肯觸忌諱，冒罪戾，而為天下言者？惟其小小得失之際，乃敢上章歡嘩而無所憚，至於國之大事、安危存亡之所係，則將卷舌而去，誰敢發而受

其禍？此人主之所大患也。悲夫！後世之君，徒見天下之權臣出入唯唯，以為有禮，而不知此乃所以潛潰其國；徒見天下之重臣，剛毅果敢，喜逆其意，則以為不遜，而不知其有社稷之慮。二者淆亂於心而不能辨其邪正，是以喪亂相仍而不悟，何足傷也！

昔者衛太子聚兵以誅江充，武帝震怒，發兵而攻之京師，至使臣相、太子相與交戰，不勝而走，又使天下極其所往，而剪滅其跡。當此之時，苟有重臣，出身而當之，擁護太子，以待上意之少解，徐發其所蔽而開其所怒，則其父子之際，尚可得而全也。惟無重臣，故天下皆能知之而不敢言。臣愚以為，凡為天下，宜有以養其重臣之威，使天下百官有所畏忌，而緩急之間，能有所堅忍持重而不可奪者。

竊觀方今四海無變，非常之事宜其息而不作，然及今日而慮之，則可以無異日之患。不然者，誰能知其果無有也，而不為之計哉！抑臣聞之，今世之弊，弊在於法禁太密，一舉足不如律令，法吏且以為言，而不問其意之所屬。是以雖天子之大臣，亦安敢有所為於法律之外以安天下之大事？故為天子之計，莫若少寬其法，使大臣得有所守，而不為法之所奪。

昔申屠嘉為丞相，至召天子之幸臣鄧通，立之堂下而詰責其過。是時通幾至於死而不救，天子知之，亦不為怪。而申屠嘉亦卒非漢之權臣。由此觀之，重臣何損於天下哉！

此北宋作品在全世界都属于公有领域，因为作者逝世已经超过100年，且作品于1931年1月1日之前出版。

Public domainPublic domainfalsefalse